

Evalueren van de Raad van Toezicht

aanbod van Bosman & Vos



Houd je eigenlijk wel toezicht op de goede zaken? En vraagt de snel veranderende omgeving geen nieuwe agendasetting? Hoe houd je toezicht op innovatieve werkwijzen zonder bewezen evidentie? En welke risico's loop je daarbij? Bij het evalueren van een raad van toezicht brengen wij zowel procesbegeleiding als inhoudelijke expertise. Deze bestaat uit onze eigen kennis en ervaring, de laatste inzichten op het gebied van toezichthouden en een goede analyse van de specifieke maatschappelijke en organisatie context. We versterken elkaar door vanuit verschillende disciplines, bestuurlijk, psychologisch, juridisch, politiek, inzichten met elkaar te ontwikkelen. Drie partners van Bosman & Vos en hun klanten aan het woord over de invalshoeken bij het begeleiden van Raden van Toezicht.

Crista Vonkeman

“Wat breng je mee, waar gaan we naar toe.” Dat zijn voor mij als adviseur invalshoeken wanneer ik Raden van Toezicht begeleid bij hun uitdagende invulling van Good Governance. Ik bespreek in een semigestructureerde dialoog met de Raad van Toezicht en de bestuurder de taak en functie van toezichthouden en besturen en de relatie tussen die beiden. Aan de orde komen actuele vraagstukken over governance: het gesprek aangaan met interne en externe stakeholders, het ambassadeurschap, niet pluis-gevoel, risico- en kansenmanagement en publieke verantwoording, betekenis van aansprakelijkheid en aanspreekbaarheid.

“Wat hebben wij te doen en hoe doen wij ons werk?”

Daar gaat het in deze zoektocht met elkaar over. Over helder agenderen en het lastige gesprek voeren, over permanente reflectie en over beschikbare instrumenten. Daarbij komen niet alleen de wettelijke taken aan de orde, maar ook de bij uw organisatie passende stijl en ambities, de rol die de RvT kan spelen bij strategievorming en positionering van de organisatie.

Watze Hepkema

“Voor mij is het bij een evaluatie van een Raad van Toezicht de kunst om een goede balans te vinden tussen faciliteren en sturen. Aansluiten bij de wensen van de raad als het gaat om het doel van de evaluatie, de voorbereiding en de werkwijze. Ondersteunen van de raad bij het komen tot een open en diepgaande dialoog met elkaar. En om tegelijkertijd kritisch mee te kijken. Kan ik de keuze voor doel, voorbereiding en werkwijze volgen? Herken ik wat er gezegd wordt? Vind ik dat terug in de documenten, in eventuele interviews en zie ik dat terug in de wijze, waarop de raad ter plekke met elkaar het gesprek voert? Wordt alles gezegd en komen we tot de essentie? **Als het goed gaat, is het een inspirerende coproductie met steeds weer andere accenten, gesprekken en uitkomsten.** En met nieuwe invalshoeken voor het toezicht op de organisatie.”

Sophie Bijloos

“Een gedegen voorbereiding is voor mij cruciaal voor een goede evaluatie van een Raad van Toezicht.

Ik maak graag gebruik van verschillende media om een goed beeld te krijgen van wat deze Raad van Toezicht nu echt nodig heeft. In de voorbereiding op en tijdens de evaluatie van een Raad van Toezicht vertaal ik mijn achtergrond en ervaring als adviseur in het maatschappelijk domein naar uitdagende (existentiële) vragen, gesprekken en mogelijke praktijkbestendige oplossingsrichtingen. **Tijdens de evaluatie combineer ik mediation vaardigheden, socratische gesprekstechnieken, argumentatieleer en interviewtechnieken met mijn inhoudelijke inbreng als jurist, filosofe en beleidswetenschapper.** In het bijzonder bij koerswijziging, organisatieherinrichting, herijking van de rolvervulling als raad van toezicht, morele dilemma's of verschil van inzicht tussen de bestuurder en/of toezichthouders begeleid ik richting een goede weg voorwaarts. Wil je me beter leren kennen? In deze presentatie vertel ik meer over het maken van een [toezichtvisie](#). Leuk om een keer kennis te maken!”

De tijdsinvestering en kosten voor het begeleiden van een RvT-evaluatie variëren, we maken graag met u een programma op maat.

Hebt u een vraag over de rolinvulling van uw Raad van Toezicht of wilt u ondersteuning bij de evaluatie? Wij kunnen u hierbij adviseren en begeleiden.

Neem een kijkje op onze [website](#) of neem contact op met:

Crista Vonkeman: cvonkeman@bosmanvos.nl

Sophie Bijloos: sbijloos@bosmanvos.nl

Watze Hepkema: whepkema@bosmanvos.nl



Klanten aan het woord:

CZO bereidt een nieuwe koers voor. Als Raad van Toezicht betekent dat ook een herijking van onze rol. Sophie heeft ons hierin begeleid door in de voorgesprekken kritisch te reflecteren op de huidige situatie. Dit heeft zij vertaald in een agenda voor de evaluatie. Zowel bij de voorbereidende gesprekken als tijdens de evaluatiesessie hanteerde zij een goede mix van vragen stellen, luisteren en aansluiten bij het proces enerzijds en het inbrengen van haar ruime kennis over governance anderzijds. Het resultaat is een heldere visie en agendasetting voor het komende jaar.

dr. Anita Wydoodt, voorzitter Raad van Toezicht CZO en raad van bestuur Elisabeth-TweeSteden Ziekenhuis.

'Crista is er toe in staat om tijdens onze zelfevaluatie RvT het maximale uit ons te halen!

Zij stelt scherpe vragen, daagt ons uit in onze ontwikkeling en neemt ons mee in de ontwikkelingen binnen het sociale domein. Dit doet zij professioneel, met respect en communiceert daarbij sympathiek en duidelijk.'

Carla Aponno-Kootstra, Voorzitter RvT Participe

'In de Workshop Governance brengt Crista kennis van zaken en eigen bestuurlijke ervaring mee. Deze combinatie maakt dat zij goed kan spiegelen, gevoel heeft voor de onderlinge verhoudingen/rollen en praktische handreikingen geeft waar we zelf mee verder kunnen. Het rendement wordt nog groter als zij ook de jaarlijkse evaluatie Raad van Toezicht begeleidt.

Van Crista krijgen wij dan vooraf altijd wat huiswerk te maken, dat onze gedachten moet focussen op de thema's die aan de orde gaan komen. Zij weet daarbij de onderwerpen en de toonzetting zodanig te kiezen dat hierdoor de thema's scherp worden aangelicht. Daarnaast kent haar optreden tijdens de evaluatie vergadering een prima mix van confrontatie (ook in persoonlijk opzicht), inhoud en toekomst, waarbij de sfeer steeds ontspannen blijft.

Van harte aanbevolen!

Anke Verkade (bestuurder MEE-Vivenz) **Kees van Netten** (vicevoorzitter raad van toezicht MEE-Vivenz)

'Met haar heldere en daadkrachtige aanpak heeft Crista onze Raad van Toezicht goed ondersteund bij onze gesprekken over onze beider rollen en onderlinge samenwerking. Daarbij zorgde ze ervoor dat we afgewogen keuzes hebben gemaakt over de informatievoorziening én praktische handvatten kregen voor een effectieve vergaderaanpak.'

Berteke de Jongh, voorzitter Raad van Toezicht **Jorinde Klungers**, directeur bestuurder Perspectief Zutphen