

# Inhoudelijk profiel toezichthouders



Al eerder schreven we over een evenwichtige samenstelling van de RvT. We gaan nu dieper in op de kennis die de toezichthouders inbrengen. Het is de vraag wie de RvT het beste completeren qua achtergrond en inhoudelijke kennis. Uiteraard is een goede voorzitter onontbeerlijk en heeft iedere RvT een toezichthouder met financiële kennis nodig. Een derde positie zal vaak worden ingevuld door iemand met inhoudelijke kennis van het primair proces. En wie het eventuele vierde of vijfde lid zou moeten zijn, is afhankelijk van de sector en de uitdaging waar de specifieke organisatie zich de komende jaren voor gesteld ziet.

Zo zien we in het sociaal domein de vraag naar toezichthouders met een focus op ondernemerschap toenemen. Kennis van marketing (profilering en positionering) wordt belangrijker voor organisaties die steeds meer samenwerken in nieuwe en meer hybride vormen.

In deze editie nemen we u graag mee naar de VVT sector. Recent mochten we voor Zorgplein Maaswaarden (ouderenzorg in het land van Heusden en Altena) een toezichthouder werven met kennis van (technologische) innovatie en eHealth.

En dit mocht ook nog een startende toezichthouder zijn! We laten graag Hannie Treffers, de voorzitter van de RvT, en Mieke Zemmeling, de bemiddelde kandidaat aan het woord:

**Hannie Treffers:** "In onze raad hadden we gelijktijdig twee vacatures, dat geeft een uitdaging maar ook een zekere luxe omdat je dan wat breder kunt denken. Feitelijk hebben we, ook met de bestuurder, gekeken waar de uitdagingen liggen in de komende periode in de ouderenzorg en specifiek natuurlijk voor ZPMW. Doelmatigheid, personele krapte maar ook andere cliënten vragen innovatie en daarmee hebben we gekozen voor dit profiel als aanvulling in onze raad. Wij hebben er veel vertrouwen in dat dit waardevol zal zijn!"

**Mieke Zemmeling:** "Toen de vacature voor 'lid Raad van Toezicht met portefeuille Innovatie en eHealth' beschikbaar kwam, was ik meteen enthousiast. In deze functie komen een aantal ambities voor mij samen. In mijn dagelijkse werk als manager Zorg en Bedrijfsvoering bij Rijnstate Ziekenhuis in Arnhem heb ik als speciaal aandachtsgebied Innovatie. In het bijzonder houd ik me bezig met monitoring op afstand en eHealth. Deze functie biedt mij de mogelijkheid deze kennis ook toe te passen in een andere sector. De ouderenzorg had inmiddels mijn aandacht vanwege de vele kwetsbare ouderen die (onnodig) in het ziekenhuis belanden. Hoe de zorg aan deze groep patiënten verbeterd kan worden is een belangrijk maatschappelijk vraagstuk dat mij boeit. Tot slot heb ik bestuurlijke ambities en krijg ik hierdoor de mogelijkheid me verder bestuurlijk te ontwikkelen. De eerste vergaderingen zitten er inmiddels op. Ik ervaar de RvT van Zorgplein Maaswaarden als een zeer gedreven en professionele raad, waar op het gebied van innovatie – net zoals bij vele alle zorgorganisaties – veel mooie kansen liggen."

Graag denken we met u mee hoe u uw Raad van Toezicht op de beste manier kan completeren.

Neem een kijkje op onze [website](#) of neem contact op met Ingrid Venekamp: 06 51310950, [ivenekamp@bosmanvos.nl](mailto:ivenekamp@bosmanvos.nl)